



Reporte Final de Proyecto*

Nombre del Proyecto	Armonización de Normas y Procedimientos para productos con Valor Agregado en América del Sur
Fecha de entrega al PNUD	Noviembre de 2009
Realizado por	Jessica Mascoso
Award ID	00049769
Project ID	00060987
UNDAF Outcome(s):	UNDAF 2.1: Fortalecimiento y Mejoramiento del desarrollo de mercados sostenibles de producción, capital y trabajo, con énfasis en las áreas de exclusión
Expected CP Outcome(s):	OUTCOME 4B: Programas de Microfinanzas y acceso al mercado para los más pobres implementados en por lo menos dos Regiones con el apoyo del PNUD.
Expected Output(s):	Propiciar la homologación de los procedimientos y metodologías de ensayos y control de calidad en productos maderables con valor agregado en los países de Chile, Argentina, Uruguay y Perú
Implementing Partner:	CITEMADERA – Ministerio de la Producción
Responsible Parties:	LATU, CATAS – Chile, CCT-Corma, INTI maderas y muebles
Award Start Date	01/03/2008
Award End Date	30/11/2009
Total Award Amount	US\$ 36,000.00

Breve descripción del Proyecto

El proyecto consiste en el intercambio de experiencias y aprendizajes en el desarrollo de metodologías y ensayos para la verificación de calidad de productos maderables con valor agregado, con el propósito de armonizar los procedimientos a nivel nacional y de América del Sur; adaptados y compatibilizados a las normas técnicas nacionales.

1) LOGROS DEL PROYECTO

Descripción de los principales logros del proyecto a lo largo de la vida del proyecto

- El acercamiento de los centros tecnológicos en esta primera etapa ha motivado el interés de trabajo en red, así mismo se evidenció la dificultad de armonización de procedimientos en los ensayos y procesos, considerando que los 5 centros tecnológicos participantes realizan acciones distintas y que solo hay compatibilidad en servicios entre el CATAS de Chile y el CITEMADERA en Perú.
- La visita a instalaciones de los centros del CTT – Corma y CATAS Chile en Santiago, LATU en Montevideo e INTIMADERAS y muebles en Buenos Aires, permitió la identificación de actividades comunes y los puntos de sinergia entre los laboratorios participantes.
- Se firmó la carta de intención de trabajo conjunto entre INTIMADERAS y muebles de Argentina, CITEMADERA Perú, CATAS – Chile y LATU de Uruguay.
- Se evidenció la necesidad de transferencia de know how y expertis del CATAS Chile a los centros tecnológicos del CITEMADERA, LATU e INTIMADERAS y muebles, considerando la aplicación en común de los ensayos y equipamientos; en el recientemente equipado laboratorio del CITEMADERA y los futuros laboratorios por equipar en el LATU e INTIMADERAS y muebles, en el marco del Proyecto de la Comunidad Europea para fortalecimiento de la competitividad en el Mercosur, con posibilidad de acceder al reconocimiento de los mismos por el CATAS Italia (institución matriz) u otros como el AIDIMA en España.

- Los centros participantes CATAS – Chile de Chile, LATU de Uruguay, INTimadera y muebles de Argentina y el CITEMadera de Perú, encontraron como punto de común interés el trabajar la estandarización de las normas técnicas de mobiliario escolar en cuanto a especificaciones técnicas, materiales y ensayos de calidad, a fin de armonizar la oferta en el bloque; proponiendo la elaboración de una segunda fase del proyecto en mención y aperturando la participación de otros países de la región como Brasil, Bolivia, Colombia y/o Ecuador.
- Se ha establecido un acercamiento al AIDIMA – instituto Tecnológico del Mueble, Madera, Embalaje y Afines de Valencia - España, con proyección a la firma de convenio interinstitucional entre esta institución y el Ministerio de la Producción en el cual se establece, entre otros puntos, el trabajo de colaboración interlaboratorios, transferencia de expertis en el desarrollo y normalización de productos maderables, y la posibilidad de desarrollar proyectos de cooperación bilateral y regional de I+D+I.

II) PERFORMANCE DEL PROYECTO

Resultado 1	Visita Tecnológica a Centros de Calidad para aprender in situ acerca de la implementación de los servicios, normas existentes en cada país y los procesos y metodologías de pruebas
Línea de base	Los laboratorios participantes del presente proyecto no se conocen entre ellos, salvo el LATU e INTimaderas y muebles quienes ya habían intercambiado experiencia en investigación y ensayos. No se tiene ningún producto maderable con procedimientos y metodologías de ensayos y calidad armonizados entre los países de Chile, Uruguay, Argentina y Perú.
Meta	04 Visitas tecnológicas
Indicador	03 productos maderables con valor agregado con procedimientos y metodologías de ensayos y calidad armonizados

	2008-2009	Comentarios
% total de logro del Resultado 1 Promedio % de logro actividades en los años	100%	Solo en el caso de Chile, se designo un representante por institución, considerando que de Chile participaron 2 instituciones. Cada institución tuvo la libertad de la selección de los participantes Con los fondos sobrantes, al termino del resultado 1, se aprobó la participación de una visita tecnológica a España a la feria FIMMA – MADERALIA y AIDIMA por considerarse al AIDIMA un referente tecnológico para los países de habla hispana.

Resultado 2	Evento Regional de Normalización y Mecanismos de verificación de Calidad en la Industria del Muebles y Afines
Línea de base	No existen experiencias anteriores de intercambio de aprendizajes en temas de normalización y ensayos entre los países de la región, Chile, Uruguay, Argentina y Perú, en temas de madera.
Meta	Taller Regional
Indicador	01 Taller Regional de Normalización

	2008-2009	Comentarios
% total de logro del Resultado 2 (promedio % de logro actividades en los años)	100%	Se realizaron 02 eventos consecutivos: 01 taller de normalización para expertos en normas técnicas, realizado el 14 y 15 de Octubre en Indecopi y 01 Conferencia Internacional como evento de sensibilización y de difusión masiva el 16 y 17 de octubre. Se obtuvo apoyo complementario de INDECOPI, SNV, Promperu, Ministerio de Vivienda y WWF

Performance del Proyecto		
	2008 – 2009	Comentarios
Total % de logro de resultados	100%	Gracias al proyecto se aperturó la cooperación interlaboratorios entre los países participantes, identificando para cada uno la brecha tecnológica y los retos que nos tocan enfrentar para su disminución, así como la cooperación con Europa a través del AIDIMA, con la finalidad de enlazar mercados y transferencia tecnológica con los países de la región.

Handwritten signature

III) PRINCIPALES PROBLEMAS Y OBSTACULOS A LA IMPLEMENTACION

Describir los principales obstáculos experimentados durante la implementación, incluir las medidas que han sido adoptadas para enfrentar las dificultades.

Descripción	Medidas adoptadas
Retraso en la firma de contrato por parte del Ministerio de la Producción alteraron la ejecución del proyecto con respecto a su planificación.	Modificación del cronograma de actividades, postergando la ejecución del Resultado 1 para el 2009 (Visita tecnológica).
Las normas y procedimientos en los diversos laboratorios, responden a distintos procesos, productos y especies maderables y nos posible armonizar los procedimientos de los 5 centros tecnológicos participantes.	Se analizaron las normas de ensayos de resistencia y durabilidad de mobiliario escolar (mesas y sillas) de los niveles primaria y secundaria de Perú y Chile, encontrándose varias similitudes, errores a corregir y sugerencia para la mejora de la norma en base a la experiencia del CATAS. Las mismas que serán llevadas al Comité de Muebles para su implementación.
No existe procesos comunes con el CTT-Corima y el resto de los centros participantes por no ser solo un centro tecnológico vinculante con otros (2do piso).	Por acuerdo de los demás centros participantes no se considero al CTT Corima en la firma de carta de intención de la constitución de la red laboratorios y ensayos para la industria de la madera y el mueble en la región.
Desembolso de viáticos a participantes de argentina	Se tienen problemas con el banco argentino de retención de fondos de los viáticos a los participantes argentinos, generando retrasos en las rendiciones de gastos
Observaciones tardías en las rendiciones de gastos	Se presentaron observaciones por el tipo de cambio, lo que genero el reinicio del proceso de rendición para los participantes.

IV) Lecciones aprendidas**

Describir brevemente las lecciones aprendidas durante la vida del proyecto.

Description	
1	Es necesario realizar un análisis a mayor profundidad de las fortalezas, debilidades y del propio interés de las instituciones por cada país, de los procedimientos a homologar.
2	Pese a la diferencia de productos de ensayos (materias primas, productos terminados y productos con valor agregado de madera), los participantes reconocieron la necesidad de mantener el intercambio de experiencias y aprendizajes entre los centros como mecanismos de transferencia e innovación en tecnologías ya aprobadas.
3	Se evidencia la necesidad de innovación, normalización y calidad en el sector de la industria de la madera y el Mueble del Perú, y no solo con miras a la exportación sino también con miras a la competitividad en el Mercado nacional, en referencia a las experiencias y ponencias presentadas en la conferencia internacional realizada en el marco de la Fenafor en pasado Octubre de 2008
4	Se ha evidenciado la brecha tecnológica existente entre los países de Europa y América del sur, en lo referente a la tecnología e industrialización de la madera; pero al mismo tiempo se evidencia la ventaja competitiva que tienen los países con bosques tropicales como recurso para esta industria, la cual en base a un manejo sostenido y a un aprovechamiento integral y tecnología mas limpia y de menor desperdicio permitiría el desarrollo de una industria de alta calidad y con valor agregado.
5	Que es necesario que los centros tecnológicos formen parte de las políticas industriales de los gobiernos, no solo con el fin de impulsar la calidad en la producción nacional con miras a las exportaciones, sino también para generar competencias libres en los mercados pero desde la visión de igualdad de calidad y no de precio.

* El presente modelo de Reporte Final de Proyecto tiene que ser llenado en todas sus partes que representan requisitos mínimos. El reporte puede ser complementado con información adicional a discreción del proyecto.

** Las lecciones aprendidas se refieren a aquellos aprendizajes, positivos y negativos, basados en la experiencia, relativos a formas de resolver problemas y/o maneras de llevar adelante actividades que puedan servir a otros actores en procesos similares. Las lecciones aprendidas del IFP podrán servir como insumo para las evaluaciones de proyecto, así como para compartir con los demás proyectos que se implementan en conjunto con el Gobierno.