



**STATEMENT ON BEHALF OF THE GROUP OF 77 AND CHINA BY MS.  
LOURDES PEREIRA SOTOMAYOR, FIRST SECRETARY, PERMANENT  
MISSION OF ECUADOR TO THE UNITED NATIONS ON AGENDA ITEM 137:  
PROPOSED PROGRAMME BUDGET FOR THE BIENNIUM 2018-2019 ON  
PROPOSAL FOR REPLACEMENT OF OFFICE BLOCKS A-J AT THE UNITED  
NATIONS OFFICE AT NAIROBI AT THE MAIN SESSION OF THE 72ND  
SESSION OF THE FIFTH COMMITTEE OF THE GENERAL ASSEMBLY (New  
York, 11 December 2017)**

Mr. Chairman,

1. I have the honor to speak on behalf of the Group of 77 and China on agenda item 137: proposed programme budget for the biennium 2018-2019 in particular on the proposal for the replacement of the office blocks A-J at the United Nations office at Nairobi.
2. The Group of 77 wishes to thank Ms. Sahle-Work Zewde, Director-General of the United Nations Office at Nairobi, for her introduction of the report of the Secretary-General contained in document A/72/375 and Mr. Carlos Ruiz Massieu, Chairperson of the Advisory Committee on Administrative and Budgetary Questions for his introduction of the report of the Committee contained in document A/72/7/Add.28.
3. The Group attaches great importance to the provision of conducive accommodation facilities and related services to all the United Nations staff, delegations and visitors.
4. The Group is pleased to note that the Secretary-General has developed and presented for the General Assembly's consideration a project proposal on replacement of the office blocks A-J at the United Nations office at Nairobi estimated to cost approximately US\$69.88 million. It is noted that this is one of the most important short-term construction and maintenance projects articulated in the Strategic Capital Review, which stipulates long-term maintenance framework developed by the Secretary-General to ensure a comprehensive assessment of accommodation needs in order to mitigate the risk of huge expenditures resulting from cost escalation in the future.
5. As stipulated in the capital reviews, this project proposal will be instrumental in contributing towards proper management of the organization's property by promoting issues of safety and security as well as general improvements of working conditions. Further, implementation of the project will address issues of compliance with seismic mitigation codes, life-cycle replacements, space utilization as well as efficiency optimization.
6. The Group trusts that the project design will incorporate the possible impacts of the on-going as well as the proposed business transformational initiatives to give a clear picture of the real accommodation needs at UNON. These initiatives include implementation of Umoja, flexible workplace strategies and the global service delivery model. The Group will be interested to learn more through the informal consultations about these initiatives and proposals contained in the Secretary-General's report.
7. Further, we note the Secretary-General's report has incorporated proposals to address the challenges faced by persons with disabilities regarding physical, communication and technical barriers. In addition, included also are sustainability initiatives with focus to increasing efficiency,

reduction in energy consumption, reduction in greenhouse gas emission, increased water efficiency, improvement of air quality and removal of hazardous materials. All these issues will form part of our discussions later in the informal consultations.

8. The Group believes that for the project to be completed in time and within budget as well as to adhere to its scope of work, the role of project governance and oversight arrangements cannot be over-emphasized. This includes ensuring effective management, accountability and transparency measures. In this regard, the Group notes that the report contains specific proposals on establishment of clearly defined coordination with the Office of Central Support Services and team in Nairobi, project management team, steering, stakeholder committee, change management and corporate support as well as consideration to establish an advisory board. Equally important is establishing a collaborative environment to bring onboard pertinent authorities of the host country whose roles facilitate success of the project. It is the responsibility of the Secretary-General to ensure that these mechanisms are effectively facilitated and operationalized.

9. It is the Group's considered opinion that the Secretary-General will continue to reflect on lessons learnt and best practices on matters of project governance in the implementation of this proposed project. We therefore emphasize the need for the organization to use its existing in-house capacity and avoid as much as possible the use of consultancy in this project.

Mr. Chairman

10. The report also contains an assessment of space utilization which the Group believes it is crucial regarding the current and future space requirements for the secretariat agencies and non-secretariat entities either currently accommodated or to be accommodated. We welcome the study undertaken in this respect and urge the Secretary-General to continue incorporating the implementation of the flexible workplace strategies that shall take into account the tailored requirements of the place especially with regard to exploring the possibility of additional office space requirements for those entities that exists tenants and those prospective.

11. The Group recalls that in previous resolutions related to construction, the General Assembly has impressed upon the Secretary-General on the need to use local capacity including local material content in construction projects. It is therefore hoped that during the design and implementation stages of the project all efforts will be made to use locally manufactured or available materials as well as knowledge and technology.

12. The report indicates that determination of the project costs has been based on assessment of three possible options for the replacement of the office blocks A-J. These costs were based on the alternative ways of addressing the identified issues as well as alternatives for sequencing the construction activities. The feasibility study done revealed that based on the second option which would yield highest benefits and which is least expensive, the project would cost US\$69.88million. The initial required funds are US\$604,000 for the necessary preparatory works. The group believes that the Secretary-General will put all the appropriate arrangements for the project to be completed within scope, timelines and budget.

13. In conclusion, the Group of 77 and China would like to assure you of its readiness to engage constructively in the upcoming informal consultations with the aim of concluding this agenda item in a timely manner.

I thank you Mr. Chairman.

**DECLARACION EN NOMBRE DEL GRUPO DE 77 Y CHINA POR MS. LOURDES PEREIRA  
STOMAYOR, PRIMER SECRETARIO, MISI<sup>N</sup> PERMANENTE DEL ECUADOR A LAS  
NACIONES UNIDAS SOBRE EL PUNTO 137 DEL ORDEN DEL D<sup>O</sup>A: PROYECTO DE  
PRESUPUESTO POR PROGRAMAS PARA EL BIENIO 2018-2019: PROPUESTA PARA LA  
SUSTITUCION DE LOS BLOQUES DE OFICINAS A a J DE LA OFICINA DE LAS NACIONES  
UNIDAS EN NAIROBI SESI<sup>N</sup> PRINCIPAL DEL 72<sup>D</sup> PER<sup>D</sup>ODO DE SESIONES DE LA  
QUINTA COMISI<sup>N</sup> DE LA ASAMBLEA GENERAL (Nueva York, diciembre 11, 2017)**

Sr. Presidente,

1. Tengo el honor de hablar en nombre del Grupo de los 77 y China sobre el tema 137 del programa: proyecto de presupuesto por programas para el bienio 2018-2019, en particular sobre la propuesta de sustituci<sup>n</sup> de los bloques de oficinas A a J en la oficina de las Naciones Unidas en Nairobi.

2. El Grupo de los 77 desea agradecer a la Sra. Sahle-Work Zewde, Directora General de la Oficina de las Naciones Unidas en Nairobi, por su presentaci<sup>n</sup> del informe del Secretario General que figura en el documento A/72/375 y el Sr. Carlos Ruiz Massieu, Presidente de la Comisi<sup>n</sup> Consultiva en Asuntos Administrativos y de Presupuesto para su presentaci<sup>n</sup> del informe de la Comisi<sup>n</sup> contenido en el documento A/72/7/Add.28.

3. El Grupo concede gran importancia a la provisi<sup>n</sup> de instalaciones propicias para el alojamiento y servicios conexos a todo el personal, las delegaciones y los visitantes de las Naciones Unidas.

Sr. Presidente,

4. Al Grupo le complace observar que el Secretario General ha elaborado y presentado a la Asamblea General una propuesta de proyecto para la sustituci<sup>n</sup> de los bloques de oficinas A a J de la oficina de las Naciones Unidas en Nairobi, cuyo costo estimado es de aproximadamente 69,88 millones de d<sup>o</sup>lares. Cabe se<sup>d</sup>alar que este es uno de los proyectos m<sup>s</sup> importantes de construcci<sup>n</sup> y mantenimiento a corto plazo en la Revisi<sup>n</sup> Estrat<sup>gica de Infraestructura, que estipula el marco de mantenimiento a largo plazo desarrollado por el Secretario General para garantizar una evaluaci<sup>n</sup> integral de las necesidades de alojamiento a fin de mitigar el riesgo de grandes gastos resultantes de la escalada de costos en el futuro.</sup>

5. Tal como se estipul<sup>d</sup> en los ex<sup>d</sup>menes de infraestructura, esta propuesta de proyecto ser<sup>d</sup> fundamental para contribuir a la gesti<sup>n</sup> adecuada de los bienes de la Organizaci<sup>n</sup> mediante la promoci<sup>n</sup> de cuestiones de seguridad y la mejora general de las condiciones de trabajo. Adem<sup>s</sup>, la implementaci<sup>n</sup> del proyecto abordar<sup>d</sup> cuestiones relacionadas con el cumplimiento de los c<sup>d</sup>digos de mitigaci<sup>n</sup> s<sup>d</sup>smica, los reemplazos del ciclo de vida, la utilizaci<sup>n</sup> del espacio y la optimizaci<sup>n</sup> de la eficiencia.

6. El Grupo conf<sup>d</sup>a en que el dise<sup>n</sup>o del proyecto incorporar<sup>d</sup> los posibles impactos de las iniciativas transformacionales empresariales en curso y propuestas para dar una idea clara de las necesidades reales de alojamiento de la ONUN. Estas iniciativas incluyen la implementaci<sup>n</sup> de Umoja, estrategias flexibles en el lugar de trabajo y el modelo global de prestaci<sup>n</sup> de servicios. El Grupo tendr<sup>d</sup> inter<sup>d</sup>s en conocer m<sup>s</sup> a trav<sup>d</sup>s de las consultas informales sobre estas iniciativas y propuestas que figuran en el informe del Secretario General.

Sr. Presidente,

7. Además, observamos que el informe del Secretario General ha incorporado propuestas para abordar los desafíos que enfrentan las personas con discapacidad con respecto a las barreras físicas, de comunicación y tecnicas. Además, también se incluyen iniciativas de sostenibilidad enfocadas en aumentar la eficiencia, reducir el consumo de energía, reducir las emisiones de gases de efecto invernadero, aumentar la eficiencia del agua, mejorar la calidad del aire y eliminar los materiales peligrosos. Todos estos temas formarán parte de nuestras discusiones más adelante en las consultas informales.

8. El Grupo considera que para que el proyecto se complete a tiempo y dentro del presupuesto, así como para cumplir con su ámbito de trabajo, no se puede exagerar el papel de los mecanismos de gobernanza y supervisión del proyecto.

Esto incluye garantizar medidas efectivas de gestión, rendición de cuentas y transparencia. A este respecto, el Grupo observa que el informe contiene propuestas específicas sobre el establecimiento de una coordinación claramente definida con la Oficina de Servicios Centrales de Apoyo y el equipo en Nairobi, equipo de gestión del proyecto, dirección, comité de partes interesadas, gestión del cambio y apoyo institucional, así como la consideración de establecer una junta asesora. Igualmente importante es establecer un entorno colaborativo para atraer a las autoridades pertinentes del pas anfitrión, cuyas funciones facilitan el éxito del proyecto. Es responsabilidad del Secretario General garantizar que estos mecanismos se faciliten y se pongan en práctica de manera efectiva.

9. El Grupo considera que el Secretario General continuará reflexionando sobre las lecciones aprendidas y las mejores prácticas en materia de gobernanza de proyectos en la implementación de este proyecto propuesto. Por lo tanto, enfatizamos la necesidad de que la organización use su capacidad interna existente y evite tanto como sea posible el uso de la consultoría en este proyecto.

Sr. Presidente,

10. El informe también contiene una evaluación de la utilización del espacio que el Grupo considera crucial con respecto a los requisitos de espacio actuales y futuros para los organismos de la Secretaría y las entidades no secretariales, ya sea que se encuentran en la actualidad alojados o que se alojarán. Acogemos con beneplácito el estudio realizado al respecto e instamos al Secretario General a seguir incorporando la aplicación de estrategias para un lugar de trabajo flexible que tengan en cuenta los requisitos adaptados del lugar, especialmente con respecto a explorar la posibilidad de requisitos adicionales de espacio de oficinas para aquellas entidades que son inquilinos actuales y aquellos posibles futuros inquilinos.

11. El Grupo recuerda que en resoluciones anteriores relacionadas con la construcción, la Asamblea General ha alentado al Secretario General sobre la necesidad de utilizar la capacidad local, includo el contenido material local en los proyectos de construcción. Por lo tanto, se espera que durante las etapas de diseño e implementación del proyecto, todos los esfuerzos se realicen para utilizar materiales fabricados localmente o disponibles, así como también conocimientos y tecnología.

12. El informe indica que la determinación de los costos del proyecto se ha basado en la evaluación de tres posibles opciones para el reemplazo de los bloques de oficinas de A a la J. Estos costos se basaron en las formas alternativas de abordar los problemas identificados, así como alternativas para secuenciar las actividades de construcción. El estudio de factibilidad

reveló que segúrn la segunda opción, que generaría los mayores beneficios y que es menos costosa, el proyecto costaría US \$ 69,88 millones. Los fondos iniciales requeridos son de US \$ 604,000 para los trabajos preparatorios necesarios. El grupo cree que el Secretario General establecerá todos los arreglos necesarios para que el proyecto se complete dentro del alcance, los plazos y el presupuesto.

13. Para concluir, el Grupo de los 77 y China desean asegurarle que está dispuesto a participar constructivamente en las próximas consultas oficiales con el objetivo de concluir este tema del programa de manera oportuna.

Gracias, señor presidente.